

WORKSHOP

Effectief Veranderen

Meer bereiken met de juiste
veranderaanpak

Bent u betrokken bij een veranderingsproces? En wilt u beter kunnen beredeneren wat in dat proces veranderkundig het meeste zal opleveren? In de workshop *Effectief veranderen* gaat u meer zien, beredeneren, begrijpen én nieuwe inzichten uitproberen. Zo bereikt u meer resultaat .

Versnellen door stil te staan

Uitdaging

Veranderaars hebben dikwijls de neiging om te versnellen omdat zij zo verlangen naar resultaat. Dat heeft een keerzijde. Het risico is groot dat je belangrijke zaken over het hoofd ziet. De verkeerde aanpak kiest. Weerstand ontmoet. Of niet goed grip krijgt op het veranderproces. Paradoxaal genoeg begint veranderen dan ook met stilstaan. Dat is precies wat de workshop Effectief veranderen doet. Die zet u als veranderaar even in de vertraging. Juist in die vertraging valt te ontdekken wat u kunt doen om resultaat te boeken.

Meer beredeneren, betere resultaten

Doel

Met de workshop Effectief veranderen ontdekt u wat er nodig is om veranderingen te realiseren die haalbaar en duurzaam zijn, en die organisaties daadwerkelijk verder brengen. Vanuit de theorie en praktijk ervaart u de kracht van verschillende aanpakken. En kunt u die vertalen naar uw eigen handelen – passend bij uw persoonlijke stijl en mogelijkheden.

Voor wie?

De workshop is bestemd voor adviseurs en managers die bezig zijn met veranderingen in hun organisatie – en die daar zelf invloed op hebben. Ze beslissen (mee) over wat een goede aanpak is en wat ervoor nodig is om die verandering tot stand te brengen. Veel deelnemers stappen in omdat zij willen doorgronden waarom een verandering niet soepel loopt. Of omdat ze nog beter toegerust willen zijn om veranderingen hanteerbaar te houden en tot een goed resultaat te brengen.

Geen standaardoplossingen

Werkwijze

De Sioo-workshop reikt bewust geen standaardoplossingen aan. We laten u liever al werkend ontdekken welke aanpak het beste past bij u, de verschillende omstandigheden en werksituatie. Daarom werkt u in de workshop aan uw eigen veranderopdracht. We koppelen de vraagstukken die u tegenkomt aan veranderkundige theorieën en aan de praktijk. Steeds draait het om de vraag wat u kunt doen om een verandering werkend te krijgen. We verkennen de problemen die u tegenkomt en puzzelen met u op passende oplossingen. Daarbij brengen we een breed palet in van kennis en instrumenten. En natuurlijk de ruim twintig jaar praktijkervaring in organisatieadvies die de workshopbegeleiders inbrengen.

Leren vanuit uw eigen veranderopdracht

Inhoud

Veranderen begint met stilstaan. De workshop Effectief veranderen neemt met u de tijd om uw opgave veranderkundig te beredeneren. Waarom is de verandering die u inzet, in de organisatie nodig? Wanneer is die succesvol? Vervolgens leert u doorgronden welke veranderingsstrategie en interventies u het beste kunt hanteren. U brengt het krachtenveld in kaart: wie zijn er betrokken bij de verandering? Welke rol vervullen zij? Waar komen weerstanden vandaan en hoe zijn die te benutten in het proces? U maakt kennis met tal van beïnvloedingsstrategieën. U ontdekt welke stijl u het meeste hanteert, wat het effect daarvan is en welke het beste bij u past.

Alles wat u leert, koppelen we aan uw eigen veranderopgave en de stappen die u daarin zet. Het programma sluit af met een individueel gesprek met de docenten en enkele andere deelnemers. We reflecteren dan met u op de vraagstukken die zich voordoen in uw eigen praktijk. U maakt dan ook kennis met intensieve gespreksvormen voor collegiale reflectie.

Meer zien en gericht handelen

Opbrengst

Deelnemers die de workshop volgden, koppelen vaak terug dat ze beter in staat zijn om tot effectieve en blijvende veranderingen te komen. Ze zijn beter in staat om met afstand te kijken naar wat er speelt en nodig is. Ze nemen hun verantwoordelijkheid. Er is meer ontspanning en plezier. En meer uithoudingsvermogen om de klus voor elkaar te krijgen. Ze voelen zich sterker als veranderprofessional.

Na afloop van de workshop kunt u:

- veranderopgaven beter doorgronden
- uw rol beter duiden
- overwogen strategieën inzetten om beweging te krijgen en te houden
- veelvoorkomende knelpunten eerder signaleren en oplossen
- scherper zien wat uw volgende stap kan zijn als omstandigheden veranderen
- een betere gesprekspartner zijn, omdat u de juiste vragen stelt, beter destilleert waar het écht over gaat, en zaken kunt vervatten in een goed verhaal

Uw docenten

Rob Leliveld

Is allround bedrijfskundig professional. Als adviseur, procesbegeleider en trainer werkt hij voor commerciële, en voor non-profit- en overheidsorganisaties. Zijn hart ligt bij puzzelen op de vraag hoe je rond wezenlijke vraagstukken organisaties effectief in beweging kunt krijgen. En vooral ook om concreet te krijgen wat die verandering voor de organisatie oplevert. Daarnaast is Rob docent en leermanager bij Sioo, waar hij elk jaar professionals helpt ontdekken hoe je effectiever tot veranderingen kunt komen.

Kilian Bennebroek Gravenhorst

Is oprichter van PlusPulse, een netwerk van adviseurs, en opleider en publicist. Hij begeleidt organisaties bij stevige veranderingen, zodat die duurzame resultaten opleveren. Voorop staat het resultaat dat organisaties echt doet veranderen en hun maatschappelijke rol helpt vervullen. Hij vindt het essentieel dat veranderaars verantwoordelijkheid nemen in hun opdracht en bewust omgaan met energie in organisaties. Kilian werkt vooral voor overheden en maatschappelijke organisaties.

Opleidingsinformatie

- Omvang: 8 dagdelen
- Spreiding: eendaagse seminar, tweedaagse seminar en slotbijeenkomst (halve dag)
- Studielast: 44 uur
- Deelnemerskosten: € 2.350
- Verblijfskosten: € 430
inclusief 1 overnachting à € 90*
inclusief 1 diner à € 39,50*
*) optioneel

Meer weten?

Heeft u vragen of wilt u eens vrijblijvend van gedachten wisselen over de mogelijkheden? Neem dan vooral contact met ons op via 030 – 291 3000 of sioo@sioo.nl.